

教務の仕組みデザイン

～大学の裁量を理解し、活用する～

【WEB掲載資料（当日使用した資料の一部のみを公開します）】

2025.12.13

東京都立大学／

一般社団法人公立大学協会

宮林 常崇

この分科会で扱う内容は、所属機関の見解ではなく個人の見解です

分科会の趣旨・構成

◆ 趣旨

令和4年度大学設置基準等の改正から3年が経過し、アカデミックカレンダーをはじめ各大学の教務を取り巻く仕組みの多様化が進みました。例えば、90分13回＋メディア活用は根拠法令をどのように理解し活用しているのでしょうか。

この分科会では、各大学で教務を取り巻く仕組みを自大学らしくデザインするために必要な知識や最近のトレンドを紹介します。

- ・ 前半 東京都立大学 宮林 【広く】法令改正トピックス
- ・ 後半 茨城大学 大津先生 【深く】制度そのものの捉え方
- ・ 質疑&情報交換（対面のみ）

◆ 構成／当日はこのテキストの一部を扱います

I 2022年10月 大学設置基準改正のその後

質問1 隣の大学のあのやり方ってなんでありなの？

II 2025年2月 知の総和答申の現在地

質問2 知の総和答申って認証評価変わる話なんでしょ？

III 2026年1月 あなたの職場では

政策を活かすための翼

担当者紹介 宮林 常崇 みやばやし つねたか

◇ 東京都立大学 教務課長・（兼務）開設準備担当課長

◇ 一般社団法人公立大学協会事務局参与

◆ これまでの担当部門

・ 東京都立大学（旧 首都大学東京）

計画・評価、教育支援、文科省出向、共通教育、全学教務、
国際化推進、副専攻、部局・キャンパス管理事務、
研究推進、企画広報、IR、校名変更

・ 東京都立産業技術大学院大学
事務局

◆ 主な学外委員等

・ 愛媛大学

教育企画室プロジェクトフェロー

・ 名古屋大学

高等教育研究センター教務系SD研究会／大学教務実践研究会事務局長

・ 文部科学省

大学におけるハラスメント防止等の推進

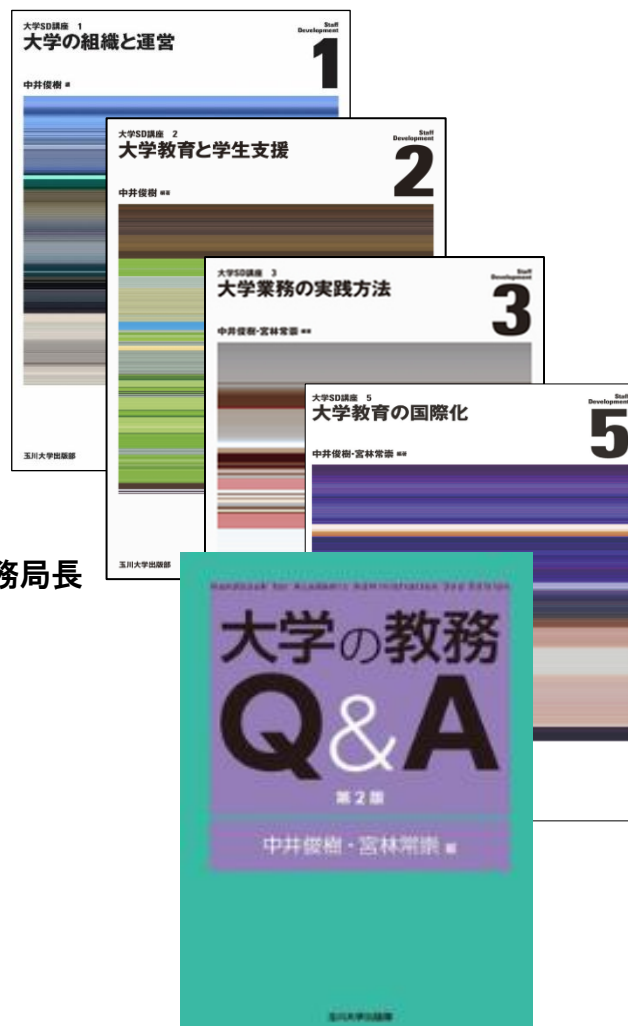
に向けた普及啓発に関する調査研究（R6）有識者会議委員

◆ 主な編著書

・ 大学SD講座 1・2・3・5（玉川大学出版部）

・ 大学の教務Q&A第2版（玉川大学出版部）

・ 公立大学職員基礎知識ガイドブック（公立大学協会）



I 2022年10月大学設置基準改正のその後

- 学年暦のデザイン
- 学期区分のデザイン
- 単位数のデザイン
- デザインの注意点（認証評価）

あの人からの質問① 設置基準改正

最近いくつかの大学で90分13回という学年暦を導入していると聞いた。
うちは3年前に100分14回に変えたばかりなのに。時間も回数を減らして
いいなら「誰かさん、早く言ってよ」だよ。
そもそも、これやっていいって誰が言い出したの？

【自分のアイデア】



テキストは研修参加者のみに提供

Ⅱ 2025年2月知の総和答申の現在地

- 認証評価の近未来
- 法令改正予定

(地域アクセス確保特例・学部＋修士5年一貫)

あの人からの質問② 知の総和答申

先日、業界団体の会合に参加したところ、「知の総和答申が2月に出て、認証評価が学部別になり、教育力で金銀銅」みたいな話を聞いてきた。

「最高でも金・最低でも金・地域で最速金」のつもりで、早速準備しよう。教育力だから教務だな。何かからはじめたらよいだろうか

【自分のアイデア】



テキストは研修参加者のみに提供

Ⅲ 2026年1月 あなたの職場では

- 政策を活かすための翼



テキストは研修参加者のみに提供

教務系SDの全体像

【講習会で学ぶ】

大学教務実践研究会

◆基本を網羅的に

「教務系初任者向け講習会」
(毎年6～7月)

◆大学の裁量を理解する

組織を動かすコツを学ぶ
「教務系中堅職員向け講習会」
(毎年10月)

◆最新政策・制度動向を理解する

「課題検討フォーラム」
(毎年12月)

◆愛媛大学教育企画室主催

大学教育国際化基礎知識&マネジメントセミナー（2026年1月23日&30日）

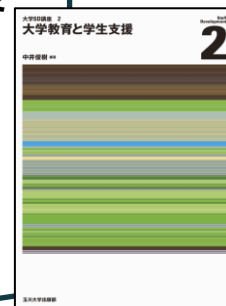
<https://drive.google.com/file/d/1-lBiBcLYZU8Lx12YB8kfLO1EqFpbYRV8/view>

【テキストで学ぶ】

玉川大学出版部

◆基本を網羅的に

大学SD講座2 大学教育と学生支援
第2章 カリキュラム
第3章 履修指導
第4章 単位認定
第5章 学籍管理と卒業認定 など



◆日々の業務に

大学の教務Q&A 第2版

コロナ禍や大学設置基準改正等を
踏まえた全面改訂



ご清聴ありがとうございました

■ 連絡先 ■

大学 miyabayashi-tsunetaka@jmj.tmu.ac.jp

個人 miyabayashi.tsune.2@gmail.com

■ 本研修の参考文献 ■

橋本・阿曾沼編著(2021)『よくわかる高等教育論』ミネルヴァ書房

中井俊樹、宮林常崇(2023)『大学の教務Q&A第二版』玉川大学出版部

文部科学省(2022)「令和4年度大学設置基準等の改正について」

中央教育審議会(2025)「我が国の「知の総和」向上の未来像～高等教育システムの再構築～(答申)」

中央教育審議会大学分科会(2025) 質向上・質保証システム部会 第4回/第5回/第6回配布資料

中央教育審議会大学分科会(2025) 第186回配付資料

文部科学省(2025) 地域大学振興に関する有識者会議 第4回 配付資料

大学基準協会(2025)「評価項目・評価の視点(大学)」 「基礎要件に係る評価の指針(大学)」

<https://www.juaa.or.jp/accreditation/institution/university/>

株式会社進研アド Between No.317「質保証」から「質向上」へ～大学の成長力とその伝え方

<https://between.shinken-ad.co.jp/detail/2025/09/2025no317.html>